



---

Број: 16-03-02-3-1723/24  
Источно Сарајево, 14.2.2025. године

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН РАДА  
ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ  
ЗА ПЕРИОД 2025-2027. ГОДИНЕ**

Фебруар 2025. године

## САДРЖАЈ

1. Поглавље 1: Стратешки оквир .....	3
2. Поглавље 2: Визија и мисија институције .....	4
3. Поглавље 3: Учесници и партнери .....	4
4. Поглавље 4: Основна програмска одређења .....	6
5. Поглавље 5: Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева .....	7
6. Поглавље 6: Оквир за праћење провођења плана и евалуацију резултата .....	7
7. Прилог 3: Акциони план Средњорочног плана рада Државне агенције за истраге и заштиту .....	8
8. Преглед закона, других прописа и развојно-инвестиционих пројеката/програма предвиђених Средњорочним планом рада Државне агенције за истраге и заштиту .....	10

# Поглавље 1: Стратешки оквир

Стратешки оквир за израду Средњорочног плана рада Државне агенције за истраге и заштиту (у даљњем тексту: СИПА) за период 2025-2027. године чине Стратешки оквир БиХ и сљедећи законски и стратешки документи:

1. Закон о Државној агенцији за истраге и заштиту;
2. Закон о полицијским службеницима Босне и Херцеговине;
3. Закон о кривичном поступку Босне и Херцеговине;
4. Кривични закон Босне и Херцеговине;
5. Закон о спречавању прања новца и финансирања терористичких активности;
6. Закон о заштити свједока под пријетњом и угрожених свједока;
7. Закон о програму заштите свједока у Босни и Херцеговини;
8. Закон о равноправности полова;
9. Закон о забрани дискриминације;
10. Реформска агенда за БиХ;
11. Стратешки плана Министарства безбједности Босне и Херцеговине;
12. Документ Европске комисије Стратегија проширења и кључни изазови;
13. Обавезе које проистичу из Мапе пута за либерализацију визног режима са Европском унијом, а односе се на СИПА-у;
14. Стратегија Босне и Херцеговине за превенцију и борбу против тероризма;
15. Стратегија за борбу против организованог криминала у Босни и Херцеговини;
16. Стратегија за борбу против корупције;
17. Стратегија за спречавање прања новца и финансирања терористичких активности у Босни и Херцеговини;
18. Државна стратегија надзора над опојним дрогама, спречавања и сузбијања злоупотребе опојних дрога у Босни и Херцеговини;
19. Стратегија супротстављања трговини људима у Босни и Херцеговини;
20. Ревидирана државна стратегија за рад на предметима ратних злочина;
21. Стратегија у области миграција и азила;
22. Стратегија за контролу малог оружја и лаког наоружања у Босни и Херцеговини;
23. Реализација активности које произилазе из Закона о примјени одређених привремених мјера ради ефикасног провођења мандата Међународног кривичног суда за бившу Југославију, те других међународних рестриктивних мјера.

На основу побројаних стратешких и законских докумената утврђени су:

**Стратешки циљ:** ТРАНСПАРЕНТАН, ЕФИКАСАН И ОДГОВОРАН ЈАВНИ СЕКТОР

**Приоритет:** ОЈАЧАТИ ВЛАДАВИНУ ПРАВА, БЕЗБЈЕДНОСТ И ОСНОВНА ПРАВА

## МАНДАТ ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ

1. Спречавање, откривање и истрага кривичних дјела из надлежности Суда Босне и Херцеговине, а посебно: организованог криминала, тероризма, ратних злочина, трговине људима и других кривичних дјела против човјечности и вриједности заштићених међународним правом, те тешког финансијског криминала;
2. Прикупљање обавјештења и података о кривичним дјелима из надлежности Суда Босне и Херцеговине, те праћење и анализа безбједносне ситуације и појава које погодују настанку и развоју криминала;
3. Пружање помоћи Суду Босне и Херцеговине и Тужилаштву Босне и Херцеговине у прикупљању обавјештења, те извршавање налога Суда и главног тужиоца БиХ;
4. Заштита свједока;

5. Провођење међународних споразума о полицијској сарадњи и других међународних инструмената у њеној надлежности;
6. Криминалистичка експертиза;
7. Остали послови прописани законом и другим прописом.

## **Поглавље 2: Визија и мисија институције**

### **2.1. ИЗЈАВА О ВИЗИЈИ ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ**

**Успостављен безбједносни систем у којем се грађани осјећају слободно, безбједно и заштићено.**

### **2.2. ИЗЈАВА О МИСИЈИ ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ**

**Мисија Државне агенције за истраге и заштиту је спречавање, откривање и истрага најтежих кривичних дјела из надлежности Суда Босне и Херцеговине, међуагенцијска, међународна и сарадња са осталим субјектима ради ефикасније заштите свих грађана БиХ и унапређења њиховог осјећаја безбједности и повјерења у безбједносни систем.**

## **Поглавље 3: Учесници и партнери**

Главни партнери Државне агенције за истраге и заштиту у провођењу законом утврђених надлежности, које су описане Мандатом институције, су:

1. Министарство безбједности Босне и Херцеговине;
2. Тужилаштво Босне и Херцеговине;
3. Суд Босне и Херцеговине;
4. Тужилаштва и судови нижих нивоа власти;
5. Обавјештајно-безбједносна агенција Босне и Херцеговине;
6. Дирекција за координацију полицијских тијела Босне и Херцеговине;
7. Гранична полиција Босне и Херцеговине;
8. Управа за индиректно опорезивање Босне и Херцеговине;
9. Служба за послове са странцима;
10. Агенција за полицијску подршку Босне и Херцеговине;
11. Агенција за форензичка испитивања и вјештачења;
12. Агенција за школовање и стручно усавршавање кадрова;
13. Министарство унутрашњих послова Републике Српске;
14. Федерално министарство унутрашњих послова;
15. Полиција Брчко дистрикта БиХ;
16. Кантонални МУП-ови;
17. Агенција за превенцију корупције и координацију борбе против корупције;
18. Остала надлежна тијела;
19. Обвезници у складу са Законом о спречавању прања новца и финансирању терористичких активности
20. Грађани Босне и Херцеговине.

## Анализа окружења

	Анализа СНАГА Државне агенције за истраге и заштиту	Анализа СЛАБОСТИ Државне агенције за истраге и заштиту
Ресурси	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Висок степен попуњености потребним кадровима;</li> <li>2. Обезбјеђени стабилни извори финансирања за реализацију утврђених задатака;</li> <li>3. Континуиран напредак у изградњи капацитета стручног кадра;</li> <li>4. Осигуран висок ниво материјално-техничке опремљености.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ограничавање екстерног попуњавања квалитетним полицијским кадровима (законска ограничења);</li> <li>2. Одлазак искусних кадрова у пензију или у друге институције.</li> </ol>
Организација	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Квалитетна организација рада у оквиру основних организационих јединица СИПА-е;</li> <li>2. Континуирана сарадња са тужилаштвима у БиХ;</li> <li>3. Успостављен висок ниво сарадње са Министарством безбједности Босне и Херцеговине и полицијским органима у БиХ;</li> <li>4. Успостављена добра сарадња са полицијама у региону и шире у раду на предметима из области криминала у надлежности СИПА-е;</li> <li>5. Успостављена добра сарадња са међународним организацијама и амбасадама страних земаља у БиХ које пружају материјалну и другу подршку раду СИПА-е.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недоношење новог Закона о Државној агенцији за истраге и заштиту;</li> <li>2. Недоношење новог Правилника о унутрашњој организацији Државне агенције за истраге и заштиту;</li> <li>3. Недоношење новог Закона о полицијским службеницима БиХ.</li> </ol>
Резултати рада	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Велики број provedених истрага које су резултирале подношењем извјештаја о постојању основа сумње о почињеном кривичном дјелу тужилаштвима у БиХ;</li> <li>2. Максимално поштовање законитости у раду, што потврђује веома мали број притужби физичких и правних лица у предметима које СИПА истражује;</li> <li>3. Добра перцепција рада СИПА-е у јавности и велико повјерење грађана у њен рад.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Случајеви да два или више полицијских тијела воде истраге на истим предметима;</li> <li>2. Дуг период од подношења извјештаја о постојању основа сумње о почињењу кривичног дјела до тужилачке одлуке.</li> </ol>

	Анализа ПРИЛИКА Државне агенције за истраге и заштиту	Анализа ПРИЈЕТЊИ Државне агенције за истраге и заштиту
Политичке	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подршка законодавне и извршне власти раду СИПА-е;</li> <li>2. Подршка међународних фактора;</li> <li>3. Процес придруживања ЕУ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тероризам као глобална безбједносна пријетња;</li> <li>2. Мигрантска криза;</li> <li>3. Тежак социјално-економски положај већине становништва БиХ;</li> <li>4. Висок степен корупције у друштву;</li> <li>5. Неадекватан законски одговор на опасности од сајбер криминала.</li> </ol>
Економске	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Редовно финансирање кроз буџет;</li> <li>2. Подршка међународних организација и амбасада страних земаља у БиХ у опремању;</li> <li>3. Укљученост у ИПА програме.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Буџетска ограничења за материјално-техничко опремање;</li> <li>2. Буџетска ограничења за попуњавање радних мјеста у СИПА-и.</li> </ol>

<b>Социјалне и друштвене</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Добра сарадња са институцијама;</li> <li>2. Висок ниво сарадње и подршке грађана и грађанских удружења;</li> <li>3. Подршка јавности и медија.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тежак социјално-економски положај већине становништва у БиХ као узрок појаве девијантних понашања у друштву;</li> <li>2. Неповјерење грађана у правосудни систем;</li> <li>3. Недовршен процес повратка избјеглих особа и споро рјешавање предмета ратних злочина;</li> <li>4. Мигрантска криза.</li> </ol>
<b>Технолошке</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Споразум о успостављању система електронске размјене података и евиденција полицијских тијела и тужилаштва;</li> <li>2. Успостављање Националне/заједничке контакт тачке за сарадњу са ЕУРОПОЛ-ом;</li> <li>3. Успостављање Агенције за форензичка испитивања и вјештачења.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ограничења у примјени Споразума о успостављању система електронске размјене података и евиденција полицијских тијела и тужилаштва;</li> <li>2. Непостојање средстава за обнављање ИТ ресурса, нарочито у подручју примјене посебних истражних радњи;</li> <li>3. Сајбер криминал.</li> </ol>
<b>Правне</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Усклађивање законске и подзаконске регулативе као захтјев у процесу придруживања ЕУ;</li> <li>2. Структурални дијалог о реформи правосуђа у БиХ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дуг процес доношења законских и подзаконских аката;</li> <li>2. Дужина трајања поступака пред правосудним органима;</li> <li>3. Неефикасност у довођењу предмета до правоснажних осуђујућих пресуда;</li> <li>4. Блага казнена политика према извршиоцима кривичних дјела, посебно у односу на повратнике у вршењу кривичних дјела.</li> </ol>

## Поглавље 4: Основна програмска одређења

На основу утврђеног стратешког оквира, законом утврђеног мандата и изазова окружења у периоду за који се доноси Средњорочни план рада Државне агенције за истраге и заштиту, дефинисани су средњорочни циљ, специфични циљеви, програми и пројекти за њихово остварење.

### КОНСОЛИДОВАНИ СРЕДЊОРОЧНИ ЦИЉ

**Унапређење безбједносног сектора у надлежности институција БиХ са аспекта одговорности и ефикасности**

### СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉЕВИ ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ

**Специфични циљ 1. Унапређење система истрага кривичних дјела, прикупљања обавјештења и података о кривичним дјелима и заштите свједока у поступцима пред Судом Босне и Херцеговине**

## **Поглавље 5: Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева**

Предвиђа се да ће у планском периоду 2025-2027. године извор за финансирање пројеката за постизање циљева бити Буџет институција Босне и Херцеговине и међународних обавеза Босне и Херцеговине у укупном износу од 139.714.000,00 КМ.

Државна агенција за истраге и заштиту крајем 2014. године донијела је Правилник о унутрашњој организацији, којим је прилагођена унутрашња структура Агенције достигнутом степену развоја и безбједносним изазовима са којима се суочава. Нови приједлог Закона о Државној агенцији за истраге и заштиту је 2017. године од стране Савјета министара Босне и Херцеговине упућен у парламентарну процедуру и још увијек није усвојен. У току су активности на измјени Правилника о унутрашњој организацији Државне агенције за истраге и заштиту, који ће допринијети даљем организационом усклађивању и кадровском јачању капацитета потребних за извршење плана.

Радити на јачању капацитета за борбу против финансијског криминала и корупције, са посебном пажњом на процесуирању предмета корупције на високом нивоу, кроз јачање организационе структуре и стручне оспособљености кадрова, а све у циљу како би капацитети Агенције били оптимални за рад на предметима финансијског криминала и корупције и пратили капацитете тужилаштва.

## **Поглавље 6: Оквир за праћење провођења плана и евалуацију резултата**

Сви показатељи за праћење реализације плана дати су уз специфичне циљеве, програме и пројекте (Прилог 3). Они представљају стандардне показатеље резултата рада полицијског органа, какав је и Државна агенција за истраге и заштиту, прате се континуирано у току године и на основу њих се врши оцјена успјешности у раду и процјена будућих резултата рада.

Вриједности показатеља утврђене су на основу вишегодишњег просјека, уочених трендова раста, анализе будућих трендова у развоју криминала из надлежности Агенције на подручју БиХ, анализе могућности ангажирања додатних кадровских капацитета и могућности перманентног усавршавања и специјализације комплетног кадровског потенцијала, анализе будућих трендова технолошког и техничког развоја средстава која се користе у борби против софистицираних врста криминала и могућности њихове набавке и обнављања постојећих средстава.

Све информације о показатељима садржане су у извјештајима о раду Државне агенције за истраге и заштиту, који се сачињавају на мјесечном, кварталном и годишњем нивоу.

АКЦИОНИ ПЛАН СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА РАДА ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ 2025-2027. ГОДИНЕ

Стратешки циљ: I ТРАНСПАРЕНТАН, ЕФИКАСАН И ОДГОВОРАН ЈАВНИ СЕКТОР

Приоритет: 2. ОЈАЧАТИ ВЛАДАВИНУ ПРАВА, БЕЗБЈЕДНОСТ И ОСНОВНА ПРАВА

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Оквир за мјерење остварења					Процјена трошкова				Извори финансирања						
Средњорочни циљ	Специфични циљеви	Програми	Пројекти	Институција одговорна за имплементацију	Показатељ	Јединица мјерења (% број или описно)	Полазна вриједност година n	Циљана вриједност година n+1	Циљана вриједност година n+2	Циљана вриједност година n+3	Процијенјени трошкови година n+1	Процијенјени трошкови година n+2	Процијенјени трошкови година n+3	Укупно трошкови	Буџет	Кредити	Донације	Остали извори	Укупно	Програм у ДОБ-у
2.3. Унапређење безбједносног сектора у надлежности институција БиХ са аспекта одговорности и ефикасности				СИПА	Степен реализације наредби Суда БиХ и Тужилаштва БиХ	%	100%	100%	100%	100%	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	
	Специфични циљ 1. Унапређење система истрага кривичних дјела, прикупљање обавјештења и података о кривичним дјелима и заштите свједока у поступцима пред Судом Босне и Херцеговине			СИПА	Успјешно окончане истраге (поднесени извјештаји о почињеном кривичном дјелу у односу на број спроведених истрага)	%	22	26	26	26	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	
				СИПА	Степен реализованих мјера заштите и подршке свједоцима и свједоцима у програму заштите	%	100	100	100	100										
		Програм 1.1. Унаприједити обављање полицијских послова на откривању, спречавању и истраживању свих облика криминала из надлежности Суда и Тужилаштва БиХ		СИПА	Степен реализације истражних предмета	%	31	40	40	40										
				СИПА	Степен реализације обавјештајних предмета	%	57	51	51	51	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	0041030
				СИПА	Степен реализације наредби Суда БиХ које се односе на мјере заштите и подршке свједоцима	%	100	100	100	100										





			Пројекат 1.1.2. Оперативно ангажовање јединице за специјалну подршку по наредбама директора СИПА-е	СИПА	Број оперативних ангажовања по наредбама директора СИПА-е	број	50	50	50	50	6.054.000	5.070.000	5.072.000	16.196.000	16.196.000	0	0	0	16.196.000	0041038
			Пројекат 1.1.3. Управљачка активност и активности унутрашње подршке	СИПА	Број проведених активности	број	15700	15700	15700	15700	4.499.000	3.989.000	3.991.000	12.479.000	12.479.000	0	0	0	12.479.000	0041039

ПРЕГЛЕД ЗАКОНА, ДРУГИХ ПРОПИСА И РАЗВОЈНО-ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА/ПРОГРАМА ПРЕДВИЂЕНИХ СРЕДЊОРОЧНИМ ПЛАНОМ РАДА ДРЖАВНЕ АГЕНЦИЈЕ ЗА ИСТРАГЕ И ЗАШТИТУ									
Стратешки циљ			I ТРАНСПАРЕНТАН, ЕФИКАСАН И ОДГОВОРАН ЈАВНИ СЕКТОР						
Приоритет:			2. Ојачати владавину права, безбједност и основна права						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Средњорочни циљ	Специфични циљеви	Програми	ЗАКОНИ	ПОДЗАКОНСКИ АКТИ	Усклађивање са правним наслеђем ЕУ (ДА или НЕ)	Планирани период за ДОНОШЕЊЕ	НАЗИВ ПРОЈЕКТА ЈАВНИХ ИНВЕСТИЦИЈА	Очекивани ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	
Средњорочни циљ	Специфични циљ 1.	Програм 1.1.							
2.3. Унапређење безбједносног сектора у надлежности институција БиХ са аспекта одговорности и ефикасности	Унапређење система истрага кривичних дјела, прикупљања обавјештења и података о кривичним дјелима и заштите свједока у поступцима пред Судом Босне и Херцеговине	Програм 1.1. Унаприједити обављање полицијских послова на откривању, спречавању и истраживању свих облика криминала из надлежности Суда и Тужилаштва БиХ					ИБИХ-СИПА-2 изградња објекта за смјештај и обуку Јединице за специјалну подршку СИПА-е	Крај 2027.	
							ИБИХ - СИПА - 14 Набавка објекта за смјештај Регионалне канцеларије Тузла	Крај 2025.	

ДИРЕКТОР  
ГЛАВНИ ГЕНЕРАЛНИ ИНСПЕКТОР ПОЛИЦИЈЕ

Дарко Ђулум